



Министерство здравоохранения Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования "Северо-Западный государственный  
медицинский университет имени И.И. Мечникова"

Министерства здравоохранения Российской Федерации

(ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России)

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор ФГБОУ ВО СЗГМУ  
им. И.И. Мечникова Минздрава России

С.А. Сайганов



«14 окт» 2023 г.

**ЦЕЛИ ПО КАЧЕСТВУ ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова  
Минздрава России  
на 2023 г.**

Санкт-Петербург – 2023

Главная стратегическая цель:

сформировать Университет как среду для подготовки высококвалифицированных кадров сферы здравоохранения на основе интеграции инновационных подходов в области образования, науки и медицины, применения актуальных методов управления, инструментов обеспечения качества, процедур подтверждения соответствия, цифровых технологий и мировых стандартов медицинских услуг.

#### Стратегические направления на 2023 г.

1. Совершенствование структуры Университета, в том числе: оптимизация организационной структуры для эффективного обеспечения процессов в рамках создания современного многопрофильного учебно-научно-клинического комплекса, привлечения и рационального использования ресурсов, обеспечения высокого качества результатов деятельности.
2. Повышение качества образования путем усиления практической подготовки специалистов с опорой на потенциал фундаментальных и прикладных исследований, разработки и реализации востребованных образовательных программ, отвечающих требованиям работодателей, запросам общества и стратегии развития здравоохранения, обновления образовательных технологий в условиях цифровизации образования, развития человеческого капитала за счет создания привлекательных условий труда, применения эффективных контрактов и процедур аккредитации врачей.
3. Интеграция науки, образования, инновационной и клинической деятельности путем формирования научно-инновационно-образовательных кластеров для быстрого применения научных результатов в клинической практике и в образовательном процессе, развитие научных школ университета и управления знаниями.
4. Расширение показателей академической мобильности студентов, магистрантов, клинических ординаторов, международную мобильность научно-преподавательских работников и административного состава вуза.
5. Развитие клинической деятельности путем модернизации учебной, научной и клинической базы, обеспечивающей запланированные темпы развития университета; дальнейшее развитие специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи и обеспечение статуса университета, как центра трансляционной медицины в СЗФО РФ.
6. Развитие инфраструктуры Университета для поддержки опережающего развития образования, науки и клинической практики; создание инновационных площадок, коворкингов, креативных пространств.
7. Создание центров молодежной науки, малых инновационных предприятий, защита интеллектуальной собственности, развитие сетевого взаимодействия Университета с ведущими российскими и международными образовательными, научными и медицинскими центрами.
8. Реализация молодежной политики и воспитательной работы для формирования гармонично развитой личности, волевых и морально психологических качеств

будущих врачей, способных целенаправленно реализовать в своей профессиональной деятельности принципы и нормы социально-ответственного поведения, гражданскую позицию и врачебную этику.

9. Обеспечение соответствия аккредитационным и лицензионным требованиям, выполнение требований международного стандарта ИСО 9001 на систему менеджмента качества и критериев признанных рейтингов университетов.

#### Стратегические цели в области образовательной деятельности.

1. Совершенствовать образовательный процесс и обновление образовательных программ на основе интеграции достижений науки, передовых образовательных технологий и клинической практики с учетом аккредитационных требований и потребностей работодателей.
2. Подготовить и представить на профессионально-общественную аккредитацию в 2023 г. образовательные программы высшего образования – 30, в том числе 15 повторно.
3. Совершенствование и развитие методологии образовательной деятельности с учетом стратегии цифровой трансформации университета, развитие элементов цифровой инфраструктуры, интегрированных с федеральными и региональными ресурсами.
4. Реализовать востребованные программы дополнительного профессионального образования в соответствии с потенциалом вуза и запросом потребителей и заказчиков на основе сбалансированного развития бюджетных и внебюджетных источников финансирования.
5. Обеспечить динамичное развитие представительства университета на площадке непрерывного медицинского и фармацевтического образования.
6. Обеспечить трудоустройство не менее 80% выпускников за счет качества подготовки и обеспечения связи с рынком труда.
7. Обеспечить уровень академической мобильности преподавателей и научных сотрудников Университета.
8. Обеспечить уровень академической мобильности обучающихся в Университете за счет участия в научных и образовательных мероприятиях в России и за рубежом.
9. Обеспечить независимый мониторинг результативности и эффективности образовательного процесса – не менее 50% преподавателей и обучающихся основных образовательных программ и не менее 80% - дополнительных профессиональных программ.
10. Продолжить модернизацию материально-технического и информационного обеспечения образовательного процесса, обеспечить удовлетворение заявок на ремонт аудиторного фонда в соответствии с утвержденным планом, текущий ремонт оборудования и компьютерной техники.
11. Создание комфортной среды для личностного и профессионального развития работников, студентов и слушателей – реализовать запланированные мероприятия по созданию открытых пространств, коворкингов и центров коллективного пользования.

## Стратегические цели в области научной деятельности.

1. Обеспечить активное участие университета в инициативах, проектах и мероприятиях, проводимых в рамках плана Десятилетия науки и технологий РФ для привлечения молодежи в сферу науки и технологий, вовлечения исследователей и разработчиков в решение важных задач для страны и общества и роста знания людей о достижениях российской науки.
2. Организовать выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований с требуемым качеством, в установленные сроки, в полном объеме в соответствии с планом выполнения научных исследований.
3. Способствовать внедрению результатов научных исследований в учебную и клиническую деятельность Университета и систему здравоохранения РФ.
4. Стимулировать публикационную, изобретательскую, грантовую активность, научную работу со студентами, участие работников вуза в научно-практических мероприятиях международного уровня и с международным участием через систему поощрений.
5. Способствовать сохранению и развитию научных медицинских школ Университета.
6. Обеспечить организацию и проведение научно-практических мероприятий в соответствии с планом СЗГМУ им. И.И. Мечникова на 2023 год с целью вовлечения в сферу науки и информирования о научных достижениях наибольшего количества обучающихся и специалистов.
7. Усовершенствовать систему учета объектов интеллектуальной собственности и дальнейшего их внедрения в образовательный и клинический процессы университета.
8. Оптимизировать сбор и анализ наукометрических показателей через сервис учета информации о научных работах профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников университета.
9. Организовать участие обучающихся, профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников вуза в конкурсах грантов и субсидий для проведения научных исследований.
10. Способствовать увеличению объемов внебюджетного финансирования научных исследований и поступлений от инновационных продуктов университета/интеллектуальной собственности.
11. Организовать реализацию совместных проектов с ведущими исследовательскими коллективами российских научно-образовательных центров, вузов, иных научных и медицинских организаций.
12. Увеличить численность студентов, вовлеченных в научную деятельность, через развитие студенческого научного общества с целью привлечения талантливой молодежи в сферу исследований и разработок.

13. Способствовать модернизации научных подразделений, обновлению и развитию парка научного оборудования университета.
14. Продолжить работу по модернизации вивария и созданию условий для проведения доклинических и клинических исследований лекарственных препаратов.
15. Создать Совет молодых Ученых в целях развития кадрового потенциала, поддержки интеллектуальной и инновационной деятельности молодых ученых, привлечения и закрепления молодых специалистов в научной и научно-образовательной деятельности.
16. Инициировать создание центра коллективного пользования с целью обеспечения на современном уровне проведения исследований, а также оказания услуг (измерений, исследований и испытаний) на имеющемся научном оборудовании в форме коллективного пользования заинтересованным пользователям.
17. Обеспечить проведение этической экспертизы документов выполняемых научных исследований с участием людей и животных в качестве субъектов исследований для защиты прав и гарантий безопасности и охраны здоровья.

#### Стратегические цели в области международной деятельности.

1. Обеспечить рост доли иностранных обучающихся по основным образовательным программам.
2. Обеспечить рост числа преподавателей и ученых, приглашенных для реализации основных и дополнительных образовательных программ, проведения научных исследований за рубежом.
3. Обеспечить рост доли студентов, направленных на обменные программы в зарубежные вузы и принятых по обмену зарубежных студентов.
4. Организация и реализация совместных образовательных программ с зарубежными университетами по направлениям: Магистратура: по направлению «Общественное здравоохранение» совместно с Международным институтом последипломного образования, г. Алматы, Республика Казахстан.
5. Организация дополнительных образовательных программ и курсов на английском языке.
6. Организовать летние школы в СЗГМУ им. И.И. Мечникова: 9 программ дополнительного образования «Летние школы на английском языке»; Летняя школа в ПМГМУ им. Сеченова; Зимняя школа по кардиологии в СЗГМУ им. И.И. Мечникова.
7. Повышение уровня развития глобальных сетевых коммуникаций. Увеличение доли контента вузовского сайта на иностранных языках на 70%.
8. Обеспечить рост позиции сайта вуза в рейтингах веб-ресурсов (Webometrics Ranking of World Universities).
9. Обеспечить рост поисковой оптимизации веб-ресурсов университета.
10. Обеспечить сотрудничество с посольствами и генеральными консульствами стран с целью развития внешних связей и продвижения Университета на международном рынке.

11. Обеспечить участие в работе Российско-Китайской ассоциации медицинских ВУЗов.
12. Обеспечить участие в реализации проекта «Центр передового опыта и развития компетенций для студентов, врачей, медицинского персонала» (Centres of Excellence) в рамках работы консорциума ВУЗов.
13. Обеспечить участие в реализации национального проекта «Экспорт медицинских услуг». Формирование программ медицинских услуг клиники ВУЗа, активное взаимодействие с операторами экспорта медицинских услуг.
14. Взаимодействие с выпускниками ВУЗа с целью формирования положительного имиджа выпускника Университета, поднятие престижа и узнаваемости бренда Университета и расширения экспорта образовательных услуг. Создание Ассоциации иностранных выпускников Университета.

#### Стратегические цели в области клинической деятельности.

1. Выполнить Государственное задание на оказание высокотехнологичной медицинской помощи и планового задания, установленного в системе ОМС.
2. В рамках стратегии улучшения качества оказания медицинской помощи стационарным и амбулаторным пациентам – реализовать:
  - 2.1. Создание и активизацию работы клинического онкологического центра Университета
    - 2.1.1. Расширение химиотерапевтической медицинской помощи пациентам с солидными опухолями и пациентам гематологического профиля
    - 2.1.2. Создание дневного стационара для пациентов, требующих химиотерапевтического лечения
    - 2.1.3. Создание амбулаторно-консультативного отделения, в первую очередь для ранней диагностики онкологических заболеваний
  - 2.2. Создание и активизация работы сердечно-сосудистого центра
    - 2.2.1. Закупка нового оборудования
    - 2.2.2. Расширение возможностей рентгеноперационных методик
  - 2.3. Внедрение дневных стационаров на всех клинических подразделениях
  - 2.4. Внедрение амбулаторно-консультативного отделения
3. В рамках развития технологий телемедицины для помощи лечебным учреждениям Северо-Запада России – совместно с профессорско-преподавательским составом, являющихся Главными внештатными специалистами по своему профилю, организовать возможное проведение консультаций с помощью телемедицинских технологий.
4. Для обеспечения внедрения инновационных методик в практику здравоохранения обеспечить участие клиник Университета в не менее 5 (пяти) протоколах клинической апробации.
5. Обеспечить рост объема приносящей доход деятельности клиник университета.

## Стратегические цели в области кадровой и социальной работы

1. Продолжить совершенствование механизмов системы эффективного контракта с целью повышения качества работы сотрудников университета, повышения мотивации и производительности труда.
2. Реализовать мероприятия программы «Кадровый резерв университета», запланированные на текущий год.
3. Реализовать мероприятия программы по плановому сокращению штатной численности АУП и АХП.
4. Реализовать повышение квалификации НПР университета, в том числе по развитию профессиональных навыков, по педагогике высшей школы, по информационным технологиям в образовании, по инклюзивному образованию, по пожарной безопасности, по производственной безопасности и охране труда, по оказанию первой медицинской помощи – 100% в соответствии с планом.
5. Реализовать процедуры конкурсного избрания и аттестации профессорско-преподавательского состава университета – 100% для сотрудников в соответствии со сроками и переходом на профессиональный стандарт.
6. Обеспечить уровень средней заработной платы профессорско-преподавательского состава университета не ниже установленного уровня.

## Стратегические цели в области развития инфраструктуры

1. Провести реконструкцию инженерных сетей университета в соответствии с планом.
2. Реализовать план перевода высокотехнологичного медицинского оборудования университета на безаварийный уровень энергообеспечения.
3. Провести модернизацию лифтового оборудования Университета.
4. Выполнить ремонтные работы учебной и клинической базы в соответствии с планом.
5. Создать центральный архив баз данных изображений (снимков) и видео файлов исследований пациентов на оборудовании: УЗИ, рентген, КТ, МРТ.